

BESTUURSVERSLAG FIN 2016

Inhoudsopgave

1. Algemene ontwikkelingen 2016	3
1.1 FIN 2016 in cijfers	
2. Belangenbehartiging	5
2.1 Fiscaal overleg	
2.2 Validatiestelsel	
3. Kennis uitwisselen	8
3.1 Jaarbijeenkomsten	
3.2 Thema's en samenwerking	
3.3 Commissies en werkgroepen	
3.4 FIN-Extranet	
4. Communicatie en p.r.	13
4.1 Communicatie naar leden	
4.2 Publiek	
5. Internationaal	14
6. Opleiding en onderzoek	14
7. Bestuur en bureau FIN	15
8. Blik op 2017	15
Het bestuur van de FIN per 01-01-2017	16
Het FIN-bureau	16
Veelgebruikte afkortingen	16
Nevenfuncties FIN-bestuursleden	17
Rooster benoemen/af treden	18
Jaarrekening 2016	19

Wat doet de FIN?

De FIN is de belangenvereniging van vermogensfondsen in Nederland. Meer dan 330 vermogensfondsen zijn lid van de FIN. Deze fondsen steunen goede doelen op uiteenlopende gebieden, zoals maatschappelijk welzijn, natuur, internationale samenwerking, gezondheid en cultuur.

De kerntaken van de FIN zijn:

- Belangenbehartiging van haar leden bij overheid en politiek;
- Stimulering van kennisdeling en professionalisering;
- Bevorderen van een beleid van maatschappelijke verantwoordelijkheid en transparantie;
- Bevorderen van de maatschappelijke rol en betekenis van de filantropie.

Daarnaast adviseert de FIN diegenen die overwegen een vermogensfonds op te richten.

1. Algemene ontwikkelingen 2016

In 2016 behartigde de FIN de belangen van haar leden door overleg met de overheid en het verder ontwikkelen van het Validatiestelsel filantropie - gedeelte vermogensfondsen. Tijdens de ALV in april 2016 stemden FIN-leden in met acht verplichte normen waarop vermogensfondsen getoetst kunnen worden, en met de oprichting van een 'Stichting Toezicht Vermogensfondsen' die zowel de verplichte normen toetst als de vrijwillige visitaties uitvoert bij fondsen. Dit op voorwaarde dat er concreet zicht zou zijn op een AVV (of andere wettelijke regeling).

Verder werd binnen de FIN een fiscale commissie in het leven geroepen om onder andere FIN-leden bij te staan bij hun vragen op het gebied van de ANBI-regeling.

Bij Jaarbijeenkomsten en kleinere (thema)bijeenkomsten wisselden FIN-leden kennis en informatie uit en versterkten hun netwerk. De FIN faciliteert samenwerking tussen leden aan de diverse doelen waar vermogensfondsen voor staan, van internationale samenwerking tot kleine vrijwilligersinitiatieven in de buurt.

Een samenwerkingsverband van FIN-leden ging aan de slag voor vluchtelingen en migranten in de themagroepen educatie, trauma/gezondheid, beeldvorming, kleine initiatieven, internationaal, sociale activering en arbeidstoeleiding voor vluchtelingen. Hierbij werd intensief samengewerkt met partijen uit het veld en andere netwerkorganisaties zoals de Maatschappelijke Alliantie en Ariadne.

In het najaar van 2016 werd bekend dat de overheid het toezicht op vermogensfondsen niet algemeen verbindend verklaart. In een brief aan de SBF zegt Staatssecretaris Dijkhoff dat overheidsinmenging bij vermogensfondsen niet geëigend is, omdat de vermogensfondsen hun donaties doen vanuit het eigen particuliere vermogen, respectievelijk het rendement dat zij daarop realiseren.

In lijn met de ALV van april 2016 zal de FIN nu de mogelijkheden onderzoeken om in eigen kring de zelfregulering op vrijwillige basis verder te ontwikkelen. Met de SBF Code Goed Bestuur en de selectie van de harde normen zijn reeds nuttige bouwstenen voor handen. Ook worden vormen van intervisie onderzocht ter verhoging van kwaliteit en professionalisering. Hoe de zelfregulering er precies uit gaat zien zal in 2017 duidelijk worden.

1.1 FIN 2016 in cijfers

FIN-leden: 332 op 31-12-16

FIN-bijeenkomsten:

- Voorjaarbijeenkomst (april), 142 deelnemers
- Najaarbijeenkomst (november), 162 deelnemers
- Projectadviseurs, 61 deelnemers
- Grote fondsen overleg, 37 deelnemers,
- Samenwerking migranten en vluchtelingen, 25 deelnemers
- Corporate foundations network, 24 deelnemers
- FIN klankbordsessie validatiestelsel, 63 deelnemers
- FIN beleidssessies, 57 deelnemers
- FIN zomerborrel, 45 deelnemers
- FIN kennismaking, 30 deelnemers

Overleg met overheid:

- Overleg met MinFin en ANBI-team Belastingdienst, drie keer per jaar
- Presentatie ANBI-team voor FIN-leden
- ANBI-Q&A voor FIN-leden
- Overleg MinVenJ inz. validatiestelsel, zes keer
- SBF-overleg, ca. tien keer
- Contact ministeries en Tweede Kamer: giftenaftrek, faciliteren filantropie

FIN-onderzoek:

- Totaal Rendement Op Vermogen: 40 deelnemers (Missiegerelateerd investeren: 13 deelnemers).
- The Theory of the Foundation initiative 2016 van de Rockefeller Philanthropy Advisors (RPA)
- Deelname aan de Forecast voor fondsen 2017 van Ariadne
- Deelname VU Geven In Nederland 2017: alle (grotere) FIN-leden worden opgeroepen om mee te doen

Samenwerkingsverbanden FIN-leden: 20

Thema's: migranten en vluchtelingen, studie en onderwijs, ouderen, Caribisch deel Koninkrijk, blindenfondsen, landelijke fondsen, mensen met functiebeperking, verpacht agrarisch grondbezit, Friese fondsen, Haagse fondsen, Leidse Fondsen, Rotterdamse fondsen, Fondsen aan de Maas, Jeugdvakantieloket, urgente noden, arbeids(re)integratie, rendement op vermogen, grote fondsen, dierenfondsen, jongerenfondsen.

FIN-commissies en werkgroepen: 9

- Commissie Toezicht Vermogensfondsen
- Werkgroep kwaliteitsbevordering
- Fiscale commissie
- Werkgroep contributie
- Commissie ledenwerving
- Werkgroep Internationale Samenwerking
- Corporate Foundations Circle
- Werkgroep TROV
- Samentafel Maatschappelijk Investeren

Bijeenkomsten internationaal: 2

- DAFNE Summer Meetings
- EFC Conference

Vrijwillige ledenbijdragen door onder meer:

- Adesium Foundation
- Beheerstichting Loswal "De Bonnen"
- Cornelia-Stichting
- Dullertsstichting
- Erasmusstichting
- Fonds Westland
- Stichting Anitya Foundation
- Stichting Astma Bestrijding
- Fonds 1818
- Stichting Start Foundation

De totale opbrengst van de vrijwillige ledenbijdragen bedroeg: € 18.247.

Grote dank gaat uit naar leden die naast de contributie een vrijwillige bijdrage hebben gegeven in 2016.

2. Belangenbehartiging

De FIN behartigt de belangen van haar o.a. leden via de Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie (SBF). De SBF is een platform van:

- kerkelijke instellingen (CIO);
- fondsenwervende instellingen (Goede Doelen Nederland en Nederland Filantropieland); en
- vermogensfondsen (FIN).

De SBF werd in 2016 omgevormd naar een wat lichtere platform-constructie, waarbij het voorzitterschap per toerbeurt door een van de aangesloten organisaties wordt vervuld. In 2016 werd de FIN-voorzitter Joost van Lanschot benoemd tot voorzitter van de SBF. Hij wordt hierbij ondersteund door Suzanne Kooij, die Gosse Bosma opvolgde als secretaris SBF.

In 2011 sloot de SBF het convenant 'Ruimte voor geven' met de overheid. Hierin werd een aantal afspraken vastgelegd voor een optimaal functionerende filantropiesector. In 2016 is een groot aantal van deze afspraken afgerond en richtte de SBF zich op haar kerntaak: het bevorderen van goede randvoorwaarden voor een optimaal functionerende filantropische sector. Dit vertaalt zich in:

- overleg met de overheid inzake voorgenomen beleid, (fiscale) uitvoeringskwesties en wetgeving;
- het bevorderen van een transparante sector (validatiestelsel filantropie).

In 2016 zijn actuele dossiers het toepasselijke fiscale stelsel (b.v. ANBI-status; giftenaftrek), kwaliteit en toezicht (Validatiestelsel) en overige wet- en regelgeving

2.1 Fiscaal overleg

De SBF overlegt met de overheid over de fiscale wetgeving voor de filantropiesector. Drie keer per jaar spreekt de SBF uitgebreid met het ANBI-team van de Belastingdienst.

De Belastingdienst inspecteert fondsen en goede doelen met een ANBI-status, en die inspecties roepen regelmatig vragen op. In totaal werden 232 ANBI's door de Belastingdienst onderzocht, waarvan de resultaten deel uitmaken van de evaluatie van de praktijk rondom ANBI's en SBBI's.¹

De ANBI-inspectie van de Belastingdienst riep bij een aanzienlijk aantal FIN-leden vragen op. De FIN richtte daarom een Fiscale commissie op om vragen van leden over fiscale kwesties te beantwoorden. Een aantal veelgestelde vragen is verwerkt in een ANBI-Q&A, die naar de leden is gestuurd.

Het ANBI-team van de Belastingdienst gaf daarnaast uitleg over de ANBI-regels tijdens de Jaarbijeenkomst op 24 november 2016.

Vanuit de SBF ging in februari 2016 een brief naar het Ministerie van Financiën over fiscale knelpunten. In juni ontvingen politieke partijen aanbevelingen van de SBF voor de verkiezingsprogramma's 2017: faciliteer het geven nog meer, voorkom onnodige regels voor de sector en zorg voor een maatschappelijk kansspelbeleid. Ook volgde de SBF de ontwikkelingen rond de giftenaftrek op de voet, en sprak hierover met onder andere Kamerleden.

Giftenaftrek

Vlak voor de zomer verscheen een rapport van de ambtelijke 'werkgroep Fiscaliteit' waarin werd voorgesteld om de giftenaftrek te schrappen. Het rapport was gebaseerd op een eerdere evaluatie van de giftenaftrek waar de SBF zich destijds - en nu weer - tegen verzette. Begin 2017 is een nieuwe evaluatie van de giftenaftrek naar de Tweede Kamer gegaan. Hierin wordt de doelmatigheid van de regeling bevestigd, maar worden vraagtekens geplaatst bij de uitvoerbaarheid. Welk beleid hierop volgt, is aan het volgende Kabinet.

2.2 Validatiestelsel

In 2011 is er een Convenant gesloten tussen de overheid en de SBF met daarin een aantal afspraken, waaronder de afspraak op het gebied van toezicht en verantwoording. Transparantie in de sector is een belangrijke drijfveer voor het publieksvertrouwen in de sector filantropie. Het pakket aan maatregelen om dit te bereiken is het validatiestelsel filantropie.

Tot 2016 is het volgende bereikt:

- **De SBF-Code Goed Bestuur** is vastgesteld. In 2015 werd het gedeelte voor vermogensfondsen aangenomen door de FIN-leden.
- **De Erkenningsregeling Goede Doelen** is op 1 januari 2016 ingegaan voor fondsenwervende instellingen. Alle oude keurmerken zoals het CBF-Keur en Keurmerk Goede Doelen zijn vervangen door deze nieuwe Erkenning.
- **Er is online publicatieplicht** voor alle filantropische instellingen met een ANBI-status. Sinds 2014 moeten ANBI's bepaalde gegevens op internet zetten; voor vermogensfondsen zijn de eisen iets anders dan voor wervende fondsen.
- Het Kenniscentrum Filantropie zal niet langer het beoogd CIF zijn. Het CBF zal zelf de (gevalideerde) informatie verzamelen voor de goede doelen en een nog op te richten Stichting Vermogensfondsen die voor de vermogensfondsen.

¹ Eind januari 2017 informeert de staatssecretaris van Financiën de Tweede Kamer over evaluaties giftenaftrek en de evaluatie van de praktijk rondom ANBI's en SBBI's.

Toezicht op vermogensfondsen

In 2014 stelde de overheid in het vooruitzicht dat de normen van het validatiestelsel **algemeen verbindend verklaard** zou worden voor zowel de wervende fondsen met ANBI-status, als voor vermogensfondsen met ANBI-status die jaarlijks minstens € 150.000 besteden aan hun doel.² De filantropiesector zou voor beide soorten organisaties verschillende sets normen formuleren waarop, na de AVV, zou worden getoetst.

De FIN* heeft in 2016 de normen opgesteld voor vermogensfondsen. Het gaat om acht verplichte normen (uitgewerkt in 32 punten) waaraan vermogensfondsen moeten voldoen. Deze normen zijn afgeleid uit de SBF-code. De FIN-leden hebben uitgebreid meegedacht over deze normen, in verschillende kleinschalige sessies, en hebben de normen op 15 april 2016 aangenomen.

Ook heeft de FIN een model ontwikkeld voor een stichting die erop toeziet dat fondsen voldoen aan deze normen. Voor de oprichting van deze Stichting Toezicht Vermogensfondsen (STV) zijn meerdere varianten onderzocht en met de leden besproken in een klankbordbijeenkomst op 17 maart bij Triodos Foundation. Op 15 april stemde de Algemene Ledenvergadering met zeer grote meerderheid in met de drie punten als verwoord in het Standpunt FIN-bestuur: (i) de tekst van de verplichte normen, (ii) Stichting toetst, niet mede ook accountants, (iii) verdere voortgang en implementatie ("kwartiermaker") afhankelijk van concreet zicht op AVV of andere wettelijke maatregel.

Het toezicht door de STV zou er komen na de algemeen verbindend verklaring; de AVV gold als voorwaarde. Op 7 november 2016 liet Staatssecretaris Dijkhoff van Veiligheid & Justitie per brief weten dat er geen AVV komt. Hij is positief over de manier waarop de sector als geheel het Validatiestelsel uitwerkt. Het Kabinet ziet daarom af van het dwingend opleggen van overheidswege van normen of andere vormen van toezicht.

'Ik onderschrijf de ambitie van de sector om te komen tot een brede werking van het validatiestelsel. Inmiddels heeft de sector daartoe belangrijke stappen gezet waarvoor ik veel waardering heb. Ik ben tot het inzicht gekomen dat het ondersteunen en stimuleren van het validatiestelsel niet door algemeen-verbindendverklaring [...], maar juist op andere wijze bereikt kan en moet worden.'

Over de vermogensfondsen merkte de staatssecretaris op dat zelfregulering passend is omdat zij niet of nauwelijks afhankelijk zijn van publieksvertrouwen.

De staatssecretaris deed hierbij enkele toezeggingen om de zelfregulering in de filantropiesector te stimuleren. Er komt bijvoorbeeld overheidssteun om de Erkenningregeling Goede Doelen bekend te maken bij het publiek.

Zelfregulering bij FIN

Hoe gaat de zelfregulering eruitzien?

Tijdens de Jaarbijeenkomst van 24 november 2016 en de beleidsessies op 8 december 2016 hebben de leden verschillende richtingen besproken met betrekking tot een systeem van zelfregulering. Hierbij kwamen twee lijnen naar voren: goed bestuur (code en normen) en kwaliteitsverbetering (intervisie). Een commissie zal de opties m.b.t. goed bestuur in kaart brengen en in 2017 een voorstel presenteren aan de Algemene Ledenvergadering. Daarnaast zal aandacht worden besteed aan vrijwillige vormen van intervisie, waarbij aansluiting gezocht zal worden bij al bestaande best practices. Tot slot zal de SBF Gedragscode Goed Bestuur en de FIN-Gedragscode geïntegreerd worden in een FIN Code Goed Bestuur. De lidmaatschapscriteria uit de FIN-Gedragscode worden ondergebracht in een reglement.

² Zie ook: de Brief Validatiestelsel filantropie aan de Tweede Kamer van staatssecretaris Teeven d.d. 17 oktober 2014.

** Zowel de SBF Gedragscode, gedeelte vermogensfondsen, als de normen en het toezichtmodel zijn ontwikkeld door de FIN-Commissie Toezicht Vermogensfondsen (CTV). De FIN is de CTV zeer dankbaar voor het vele werk op deze thema's.*

3. Kennis uitwisselen

Elk vermogensfonds heeft zijn eigen doelstelling en werkwijze. Juist daarom hebben veel fondsen behoefte om de eigen kennis en ervaring te spiegelen aan die van collega-fondsen. De FIN faciliteert deze uitwisseling met Jaarbijeenkomsten in het voor- en najaar, themabijeenkomsten en het FIN-Extranet.

3.1 Jaarbijeenkomsten

Tijdens Jaarbijeenkomsten, inclusief Algemene Ledenvergadering, worden FIN-leden bijgepraat over actuele ontwikkelingen, FIN-bijeenkomsten en nieuws uit de verschillende FIN-commissies. Na een netwerklunch is er een inhoudelijk programma.

In 2016 was er een Voorjaarsbijeenkomst op 15 april 2016 in het Nederlands Dans Theater te Den Haag. Op 24 november 2016 vond de Najaarsbijeenkomst plaats in het AMC te Amsterdam.

Afscheid Rien van Gendt

Het ALV-gedeelte van de Voorjaarsbijeenkomst stond in het teken van het validatiestelsel filantropie en het afscheid van oud-bestuurslid en vicevoorzitter mevr. E.Y. (Elisabeth) Beelaerts van Blokland-van Schaijk (hierop zou in het najaar worden teruggekomen) en oud-voorzitter de heer M.C.E. (Rien) van Gendt.

De heer Van Gendt is benoemd tot erelid van de vereniging.

Sinds zijn aantreden op 30 maart 2007 was dhr. Van Gendt het gezicht van de FIN en in zijn laatste jaar ook als voorzitter van de SBF. Het Middagprogramma stond in het teken van zijn afscheid met een inhoudelijk programma over de 'Relatie fondsen – begunstigden: sleutel tot effectieve filantropie'.

Onder voorzitterschap van de heer Van Gendt heeft de FIN grote stappen gezet in tal van dossiers, zoals het ANBI-overleg, het Convenant met de overheid, het Validatiestelsel, het vergroten van de zichtbaarheid van de bijdragen van vermogensfondsen aan de samenleving en het agenderen van nieuwe vormen van filantropie. Verder kwam in 2010 een vernieuwde FIN-Gedragscode tot stand. In 2011 werd het Convenant 'Ruimte voor Geven' gesloten door de SBF en de overheid met afspraken, waarvan een groot aantal inmiddels is gerealiseerd.

Ook de professionalisering van de vermogensfondsen kreeg veel aandacht door het stimuleren van kennisuitwisseling op gebieden als goed bestuur, evaluatie, vermogensbeheer, duurzaamheid en de relatie met de overheid. Daarnaast zijn veel fondsen er inmiddels van doordrongen dat zowel financieel als maatschappelijk rendement behaald kan worden (door bijv. missiegerelateerd te investeren).

Tot slot, was de vereniging internationaal goed vertegenwoordigd door de heer Van Gendt bij onder andere DAFNE. Van de EFC ontving Van Gendt in 2013 de European Compass Prize³ als een erkenning voor zijn buitengewone bijdrage aan de ontwikkeling van de Europese filantropische sector en daarbuiten.

Bij de FIN heerst grote dankbaarheid dat ze acht jaar op het kompas van Van Gendt heeft kunnen varen.

³ De EFC Compass Prize is een prijs die alleen in uitzonderlijke omstandigheden wordt toegekend aan echte pioniers en visionairs in de Europese filantropie.

Na een paneldiscussie met medewerking van VSBfonds en marktonderzoeksbureau Gfk, over de relatie tussen fonds en begunstigde, werd Van Gendt lovend toegesproken door dhr. J.J. (Jan-Jaap) de Graeff, SBF-voorzitter, mw. R. (Rosa) Gallego DAFNE-chair en dhr. J.J.J. (Joost) van Lanschot, voorzitter FIN. Van Gendt herinnerde de aanwezigen aan het morele kompas, de visie waaruit zij hun werk doen.

‘Volgens mij zouden de Sustainable Development Goals (SDG’s, de duurzame ontwikkelingsdoelen) het morele kader kunnen zijn voor alle fondsen. Een moreel kader voor het formuleren van de missie, de doelstellingen en de activiteiten van een fonds. Ongeacht in welk land of in welke plaats je woont, de SDG’s reflecteren een universele menselijke drijfveer van compassie, geven en maatschappelijk investeren in de brede zin van het woord.’

ANBI en AMC

Bij de Najaarsbijeenkomst werd gesproken over zelfregulering van vermogensfondsen. Ook namen de FIN-leden vrijwel unaniem de nieuwe contributieregeling aan. Dit is gebaseerd op de totale lasten van fondsen en niet - zoals voorheen - het donatiebudget.

Mw. E.Y. (Elisabeth) Beelaerts van Blokland-van Schaijk wordt benoemd tot erelid van de vereniging, vanwege haar inzet als bestuurslid (waarvan het laatste jaar ook vicevoorzitter) en in het bijzonder haar grote inzet voor het validatiestelsel en haar bevolgen voorzitterschap van de Commissie Toezicht Vermogensfondsen.

’s Middags hielden vertegenwoordigers van het ANBI-team (Belastingdienst) een presentatie en konden FIN-leden vragen stellen. Tot slot was er een rondleiding op de nieuwe SEH en een route langs de moderne kunst in het AMC. Medewerkers van het ziekenhuis hielden presentaties over wetenschappelijk medisch onderzoek.

Host van de FIN

De FIN is bij Jaarbijeenkomsten te gast bij een lid of partnerorganisatie.

De Voorjaarsbijeenkomst vond plaats bij het NDT. De bijeenkomst bij het AMC vond plaats op uitnodiging van de AMC Foundation.

Andere FIN-bijeenkomsten vonden plaats bij Triodos Foundation, het Oranje Fonds, GSRD Foundation, Stichting Novum, NSGK, Maatschappelijke Alliantie, NN Investments Partners en het Stads Kantoor Utrecht.

Veel dank voor uw gastvrijheid!

3.2 Thema’s en samenwerking

Bij FIN-themabijeenkomsten staat een specifiek onderwerp centraal. Daarnaast is er veel ruimte voor interactie tussen de deelnemers. De FIN nodigt leden hiermee uit om specifieke kennis te delen.

Ook faciliteert de FIN samenwerkingsverbanden, zoals de samenwerking van fondsen voor vluchtelingen en het overleg tussen grote fondsen. Er zijn inmiddels 20 FIN-samenwerkingsverbanden.

FIN-verband vluchtelingen

Sinds 2015 werken FIN-fondsen samen voor de ondersteuning van vluchtelingen in Nederland en in en om crisisgebieden. Dit FIN-verband bestaat uit zes themagroepen voor resp. beeldvorming, educatie, trauma en gezondheid, internationale samenwerking, sociale activering en arbeidstoeleiding, en kleinschalige projecten voor vluchtelingen.

Het FIN-verband kwam op 3 juni, 13 september en 13 december 2016 bijeen. Vanuit de verschillende themagroepen zijn projecten gestart en tenders uitgezet voor projecten die beginnen in 2017. De themagroepen zoeken hechte samenwerking met maatschappelijke organisaties die zich van dag tot dag bezighouden met de hulp aan vluchtelingen. De aanpak met expertmeetings en tenders is vruchtbaar voor zowel de fondsen als het veld.

‘Het platform wijdoenmee.nu voor kleinschalige projecten is vernieuwend. Vluchtelingen kunnen zelf een aanvraag doen. Die wordt binnen tien dagen afgehandeld. Er zijn sinds april 2016 al bijna 100 projecten gestart.’
FIN-verband vluchtelingen, 17 januari 2017

De jaarlijkse themabijeenkomst rond internationale samenwerking – deze keer over de SDG’s met focus op het onderwerp ‘quality education’ - werd helaas geannuleerd wegens onvoldoende aanmeldingen. Een vragenlijst is uitgegaan naar relevante fondsen om te kijken of (en in welke vorm) deze bijeenkomst in 2017 moet plaatsvinden.

Samentafel Maatschappelijk Investeren

In vervolg op de sessie ‘innoveren door sociaal investeren’ tijdens de FIN-Najaarsbijeenkomst op 24 november 2015, organiseerde een aantal FIN-leden bij het NSGK een Verdiepingstafel Maatschappelijk Investeren op 29 februari 2016. Dit om kennis en ervaring uit te wisselen over sociaal investeren. De initiatiefnemers vinden dat met maatschappelijk investeren, ook wel impact investeren genoemd, een interessante beweging kan worden gemaakt in de sector van vermogensfondsen. Naast doneren vanuit rendement op vermogen, kun je investeren mét het vermogen. Met als doel: maatschappelijk én financieel rendement. In 2017 zal de samentafel opnieuw bijeen komen.

De cijfers achter het verhaal

Tanja Haremaker (Mazars, VU, ECSP) gaf op 16 juni 2016 een presentatie voor projectadviseurs, over het lezen van een jaarrekening en projectbegroting. Hoe beoordeel je of een aanvragende organisatie financieel gezond is? In totaal 61 deelnemers bogen zich in Jaarbeurs Utrecht over cases met jaarrekeningen en projectbegrotingen, en konden hun vragen en dilemma’s inbrengen.

Grote Fondsenoverleg

Bij een overleg van grote FIN-fondsen op 10 oktober 2016 in Karel V, Utrecht, kregen de deelnemers informatie van de FIN en over Funding Plus, een manier om van projectfinanciering te evolueren naar structurele (organisatie)ondersteuning. Ook werd meegedacht over het FIN-beleid.

Met de FIN de zomer in

Aan het begin van de zomer is er een informele bijeenkomst voor betrokken leden. Op 30 juni 2016 vond deze zomerborrel plaats bij het Oranje Fonds in Utrecht, met presentaties van het Oranje Fonds en Stichting De Verre Bergen over het initiatief Stichting Nieuw Thuis Rotterdam, en een levendige zaal discussie.

Corporate Foundations Circle

Op 1 november 2016 kwamen bedrijfsfondsen en ‘zuivere vermogensfondsen’ bij elkaar voor een themasessie ‘Geven op effectieve wijze’. Het was de vierde bijeenkomst van een netwerk van bedrijfsfondsen dat de FIN in 2015 startte, samen met Erasmus Centre for Strategic Philanthropy (ECSP). Aan de hand van presentaties door familiefonds Adessium Foundation en bedrijfsfonds Vebego Foundation werd informatie en kennis uitgewisseld. Gastheer voor deelnemers zoals IBM, Arcadis, Vebego Foundation, Philips

Foundation en Rabobank Foundation, was GSRD Foundation in Amsterdam.

‘Er is wezenlijk verschil tussen corporate foundations en vermogensfondsen. Als bedrijfsfonds heb je meer stakeholders dan een vermogensfonds. Naast je externe doel en begunstigden zijn er de medewerkers, klanten, bestuurders en aandeelhouders van het bedrijf. Daarnaast zijn er veel overeenkomsten: de ‘theory of change’, beleid, evaluatie, ANBI-wetgeving, externe partners. Op die vlakken valt veel van elkaar te leren. Je kunt hier kennis uitwisselen en een nieuw netwerk aanboren.’

Ann Huijbregts, IMC Goede Doel / FIN

FIN-fondsen over FIN-beleid

In Stads kantoor Utrecht wisselde een groep FIN-leden op 8 december 2016 van gedachten over de weg die de FIN de komende drie jaar inslaat. Eind 2015 werd de mening van de FIN-leden gepeild, deze resultaten werden uitgediept. Besloten werd het FIN-Beleidsplan 2012-2015 te verlengen met 1 jaar. Het nieuwe beleidsplan wordt gepresenteerd bij de ALV van 6 april 2017.

3.3 Commissies en werkgroepen

Sommige onderwerpen vragen om een (tijdelijke) extra impuls. Hiervoor stelt het FIN-bestuur commissies samen. Denk aan de Commissie Toezicht Vermogensfondsen die zich de afgelopen jaren intensief inzette voor het validatiestelsel. De FIN dankt de commissies van harte voor hun inzet. In 2016 waren de volgende commissies en werkgroepen actief:

Fiscale commissie

De taken van de commissie zijn:

- Het voorbereiden van besluiten van het bestuur op fiscaal terrein, en op andere juridische onderwerpen die raken aan het toezicht op vermogensfondsen, met uitzondering van het validatiestelsel.
- Het adviseren van FIN-leden over fiscale kwesties en onderwerpen op het terrein van toezicht op vermogensfondsen, zonder daarbij in de plaats te treden van een advocaat of juridisch adviseur van een FIN-lid.

Commissieleden: dhr. B.A.I.M. (Boudewijn) de Blij (FIN penningmeester en voorzitter cie), dhr. M. (Maarten) Schellingerhout, (Dullertstichting, St. Sint Nicolai Broederschap), dhr. S.C. (Siep) Wijsenbeek (Leids Universiteitsfonds), dhr. FW. (Frans Willem) van der Ven (Prins Willem de Eerste Herinneringsstichting), mw. R. (Rosalie) van der Wel (Mazars), mw. S.J. (Suzette) de Boer (FIN).

Werkgroep TROV

De werkgroep Totaal Rendement op Vermogen (TROV) houdt elk jaar een enquête onder FIN-leden over rendementen en bestedingen. Dit jaar hebben hier 40 leden aan meegewerkt. Ook heeft de werkgroep twee beleggingsstatuten gemaakt die fondsen als uitgangspunt kunnen nemen voor het maken van hun eigen beleggingsstatuut.

Op 22 maart en 11 november 2016 werd vergaderd en bij de Jaarbijeenkomst van 24 november presenteerde TROV-voorzitter André Betting de resultaten. Daarnaast werden de resultaten gepubliceerd op het FIN-Extranet.

Een werkgroep binnen de TROV houdt zich bezig met duurzaam beleggen en nieuwe financieringsvormen zoals sociaal investeren. De werkgroep schrijft een handleiding over duurzaam beleggen en houdt ook de twee beleggingsstatuten tegen het licht, vanwege aangepaste financiële wet- en regelgeving.

Voorzitter TROV-werkgroep: dhr. A.H. (André) Betting (Van Leer Group Foundation)

Commissie Toezicht Vermogensfondsen

De Commissie Toezicht Vermogensfondsen houdt zich bezig met het validatiestelsel filantropie, gedeelte vermogensfondsen. De commissie heeft, samen met de FIN-leden, de SBF Code Goed Bestuur, gedeelte vermogensfondsen, opgesteld, heeft verplichte normen geformuleerd en een model voor toezicht ontwikkeld.

Commissieleden: mw. E.Y. (Elisabeth) Beelaerts van Blokland-van Schaik (M.O.A.C. Gravin van Bylandt Stichting, voorzitter CTV), dhr. K.W. (Koeno) Sluyterman van Loo (Fonds Sluyterman van Loo), dhr. T.E. (Tom) Bax (voormalig Janivo Stichting) en dhr. B.C. (Boris) Franssen. De commissie is per november 2016 opgeheven.

Werkgroep Kwaliteitsbevordering

Deze werkgroep bekijkt hoe de zelfregulering bij de FIN geregeld wordt.

Commissieleden: dhr. J.J.J. (Joost) van Lanschot (voorzitter FIN en cie), mw. E.Y. (Elisabeth) Beelaerts van Blokland-van Schaik (M.O.A.C. Gravin van Bylandt Stichting), dhr. T. (Theo) van Ballegooy, mw. C.P.Th.M. (Carla) Houben, dhr. R. (Ryclef) Rienstra, dhr. P.M. (Pieter) Stemerding, mw. S.J. (Suzette) de Boer

Werkgroep Contributiestelsel

De FIN-werkgroep Contributiestelsel is samengesteld om te komen tot een stabiel contributiesysteem dat op inflatie kan inspelen en de FIN een stabiele inkomstenbron kan geven.

Werkgroepleden: mw. F.M. (Frieda) de Pater (RCOAK, voorzitter), de heren S.A. (Sanne) ten Bokkel Huinink (Stichting Boschuyzen en Fundatie van de Vrijvrouwe van Renswoude), dhr. B.A.I.M. de Blij (Fonds 1818), dhr. K.W. (Koeno) Sluyterman van Loo (Stichting Sluyterman van Loo), dhr. H. (Henk) Wiegiers (Stichting Rotterdam) en mw. S.J. (Suzette) de Boer (FIN).

Commissie Ledenwerving

Doel ledenwerving: Het vergroten van de representativiteit van vermogensfondsen en van hun gezamenlijke slagkracht en invloed. Ambitie: 350 leden in 2018 (de FIN bestaat dan 30 jaar)

Commissieleden: dhr. T.A. (Teetse) Holtrop (voorzitter, Stichting De Merel), mw. A.A.T. (Ann) Huijbregts-Gummels (FIN, IMC Goede Doel), dhr. K.W. (Koeno) Sluyterman van Loo (Fonds Sluyterman van Loo), mw. S.J. (Suzette) de Boer (FIN) en mw. S. (Shanti) Koelers-van Leeuwen (FIN).

Corporate Foundations werkgroep

Doel: Meer bedrijfsfondsen betrekken bij de FIN en de filantropische sector
Middel: Het opzetten van een netwerk van bedrijfsfondsen/ corporate foundations circle t.b.v. kennis- en ervaringsuitwisseling en belangenbehartiging.

Commissieleden: mw. A.A.T. (Ann) Huijbregts-Gummels (FIN, IMC Goede Doel), mw. S.H.J.M. (Sophie) Vossenaar (FIN), mw. S.J. (Suzette) de Boer (FIN), i.s.m. kennispartner ECSP.

Werkgroep Internationale Samenwerking

Doel: Fondsen die actief zijn op het gebied van internationale samenwerking jaarlijks samenbrengen t.b.v. kennis- en ervaringsuitwisseling voor leden en potentiële leden.

Commissieleden: mw. L. (Liesbeth) Nagelkerke (Stichting Femi), mw. A. (Alou) van de Roemer (Stichting Het R.C. Maagdenhuis) en mw. S.J. (Suzette) de Boer (FIN).

3.4 FIN-Extranet

Via het FIN-Extranet, een voor leden bestemd gedeelte van de FIN-website, zochten fondsen contact met elkaar over hun activiteiten, bijeenkomsten en praktische zaken zoals vacatures. Er zijn 590 gebruikers geregistreerd op het extranet. Ook werd het extranet ingezet voor het verspreiden van vergaderstukken naar alle FIN-leden en

fungeert het als interne kennisbank. De FIN onderzoekt hoe het extranet en de websites vernieuwd kunnen worden voor nog meer functionaliteit.

4. Communicatie en p.r.

De communicatie en p.r. van de FIN is gericht op de leden, maar ook op vermogensfondsen die nog geen lid zijn, en relevante derden zoals vermogensbeheerders en banken. Het FIN-ledenaantal is belangrijk voor de representativiteit en gezamenlijke slagkracht van vermogensfondsen.

Leden 2016

In 2016 werden tien nieuwe FIN-leden verwelkomd. Het lidmaatschap werd door dertien leden beëindigd (waaronder vier stichtingen die werden opgeheven). Eind 2016 had de FIN 332 leden. Een kleine terugloop in het ledenaantal, maar de vereniging groeit toch gestaag door. Zo ontving de FIN, mede dankzij een presentatie bij een bijeenkomst voor vermogensfondsen van ABN AMRO (zie onder), acht nieuwe lidmaatschapsaanvragen, waardoor de teller begin 2017 alweer op 340 leden staat.

4.1 Communicatie naar leden

De FIN communiceert met haar leden via bijeenkomsten, de digitale middelen FINnieuws en FINflits, en het FIN-Extranet.

Op 6 oktober 2016 ontmoetten 30 nieuwe FIN-leden en nieuwe bestuurders van bestaande leden elkaar in het Nutshuis in Den Haag. Ze kregen informatie over de belangenbehartiging en FIN-activiteiten. FINnieuws en FINflits verschenen allebei drie keer in 2016, en op extranet werd met name door leden onderling gecommuniceerd.

FIN-voorzitter Joost van Lanschot en FIN-directeur Suzette de Boer hielden een presentatie voor 275 vermogensfondsen bij ABN-AMRO op 11 oktober 2016, tijdens de bijeenkomst 'Is uw vermogensfonds toekomstbestendig?' Een aantal geïnteresseerde fondsen werd uitgenodigd voor de FIN-Jaarbijeenkomst. Ook ging in november een FIN-mailing over het validatiestelsel uit naar ca. 800 vermogensfondsen die relaties hebben met ABN-AMRO.

4.2 Publiek

Het publiek werd geïnformeerd via de FIN-website www.verenigingvanfondsen.nl, de FIN-portal www.finportal.nl, de website van de FIN StartersDesk www.fin-startersdesk.nl, en artikelen in (digitale) media zoals De Dikke Blauwe, Alliance magazine en het tijdschrift Erven en Nalaten.

De FIN werkt aan vernieuwing van de informatiesystemen en websites. De nieuwe bureamedewerker mw. S. (Shanti) Koelers-van Leeuwen gaat zich onder andere richten op de communicatie naar leden en het verbeteren van de ICT en websites.

De Onderscheiding

Er komt geen tweede editie van de prijs 'De Onderscheiding'. Dit besloot het FIN-bestuur na een evaluatie met de andere organisatoren Roland Berger Strategy Consultants en Wealth Management Partners.

De Onderscheiding werd eind 2014 uitgereikt aan drie maatschappelijke initiatieven die – met steun van fondsen - op een onderscheidende manier te werk gingen. Naast het erkennen en waarderen van deze initiatieven, was een doel om de FIN en het werk van fondsen bekender te maken bij het publiek. FIN-leden hebben wisselend gereageerd op

de prijsuitreiking en het bureau kan zonder extra projectmanager geen prioriteit geven aan het evenement.

Het resterende bedrag van De Onderscheiding is ten goede gekomen aan de projecten van de winnaars; Stichting Vier het Leven, Stichting Prokkel en Plastic Soup Foundation.

5. Internationaal

Vermogensfondsen werken in nationale en internationale koepels samen. De FIN onderhoudt relaties met DAFNE, een netwerk van Europese 'FIN-en', met het European Foundation Centre (EFC) in Brussel en met Ariadne, een Europees netwerk van fondsen voor sociale verandering en mensenrechten.

DAFNE Summer Meeting

Van 24 tot en met 28 mei kwamen de nationale koepels van 23 Europese landen bij elkaar in Amsterdam, met als host het Prins Bernhard Cultuurfonds. Op 25 mei spraken deze Europese 'FIN-en' met elkaar over de vluchtelingencrisis, een stimulerend filantropisch klimaat en Sustainable Development Goals. Ook was er een presentatie vanuit de Vrije Universiteit over 'Geven in Europa' en een presentatie van de strategische plannen van DAFNE en de EFC. De FIN werd vertegenwoordigd door de voorzitter, oudvoorzitter en de directeur.

EFC-conferentie

Deels tegelijkertijd met de DAFNE-meeting vond van 26 tot en met 28 mei 2016 de internationale EFC-conferentie plaats in Amsterdam. Het thema was: 'Imagining and investing in our future'. De FIN maakte deel uit van het Conference Host Committee, net als een aantal FIN-leden. Vanuit de FIN waren de voorzitter, penningmeester en directeur aanwezig. De conferentie werd afgesloten met de 'call to action' van Katherine Watson (ECF) om samen te werken en doelstellingen te verbreden, voor de oplossing van grote ontwikkelingen zoals het Europese migratievraagstuk.

Samenwerking voor vluchtelingen

Bij de samenwerking van FIN-fondsen voor vluchtelingen zijn netwerkorganisaties Maatschappelijke Alliantie en Ariadne betrokken.

6. Opleiding en onderzoek

In SBF-verband neemt de FIN deel aan onderzoek, op aanvraag van wetenschappelijke organisaties. Een van deze onderzoeken is 'Geven in Nederland' van de Vrije Universiteit Amsterdam. De FIN heeft GIN ondersteund vanaf de start - inmiddels twintig jaar geleden. GIN brengt particulier initiatief in kaart van huishoudens, nalatenschappen, fondsen etc. Het onderzoek draagt bij aan de professionaliteit en zichtbaarheid van de sector en ook de overheid maakt steeds meer gebruik van de onderzoeksresultaten.

De FIN vroeg haar leden om in 2016 (weer) aan GIN mee te werken. Ook informeerde de FIN haar leden over de opleidingen op het gebied van filantropie aan de VU Amsterdam, ECSP Rotterdam en Hogeschool Windesheim.

7. Bestuur en bureau FIN

Na twee bestuurstermijnen zijn zowel oud-voorzitter dr. M.C.E. (Rien) van Gendt en oud-vicevoorzitter mw. mr. E.Y. (Elisabeth) Beelaerts van Blokland-van Schaik benoemd tot erelid van de FIN.

Er was in 2016 nog een plaats vacant in het bestuur. Het bestuur zal de vacature in een latere fase wellicht gericht openstellen.

Op het FIN-bureau vonden personele wijzigingen plaats.

Mevrouw S. (Shanti) Koelers-van Leeuwen MA volgde per 15 november 2016 mevrouw drs. S. (Seval) Bilici op, die in september vertrok. Zij bekleedt de functie van Medewerker Communicatie en Ledenzaken. Het bureau werd ook versterkt door mw. T.Z.R. (Thaïsa) Wiebing MSc, die samen met mw. N. (Nanny) Smid de officemanagerfunctie bekleedt.

Wijzigingen SBF

Van 1 juli 2015 tot 1 januari 2016 was dr. M.C.E. (Rien) van Gendt voorzitter van de SBF. Van 1 januari 2016 tot 1 juli 2016 bekleedde de heer J.J. (Jan Jaap) de Graeff deze functie. Daarna werd mr. J.J.J. (Joost) van Lanschot SBF-voorzitter.

8. Blik op 2017

Belangenbehartiging, het fungeren als platform waar fondsen kunnen netwerken en het stimuleren van kennisdeling en samenwerking tussen fondsen: deze lijnen worden in 2017 doorgezet. Na het vervallen van de AVV voor het validatiestelsel, zal de FIN met haar leden bepalen hoe de zelfregulering binnen de FIN eruit gaat zien. Een nieuw FIN-Beleidsplan 2017-2020 wordt in het voorjaar van 2017 gepresenteerd. Hierover hebben de leden in 2016 meegedacht.

Het werk van fondsen zal beïnvloed worden door de internationale en nationale context, de (politieke) situatie in Nederland en andere Europese landen, en langlopende ontwikkelingen zoals de integratie van vluchtelingen. Maar ook gaan fondsen meer aan de slag met burgerinitiatieven, sociale ondernemingen en verregaande samenwerking met maatschappelijke organisaties. De FIN zal hierop inspelen en haar leden ondersteuning en richting bieden.

Het bestuur van de FIN per 01-01-2017

Mr. J.J.J. van Lanschot, voorzitter *
(Vereniging Rembrandt)
Mw. drs. F.M. de Pater, vicevoorzitter *
(Stichting RCOAK)
Ir. B.A.I.M. de Blij, penningmeester *
(Fonds 1818)
Mw. drs. A.A.T. Huijbregts, lid
(Stichting IMC Goede Doel)
Mw. S.H.J.M. Vossenaar MBA, lid
(Stichting De Vondelbrug)

* tevens lid Dagelijks Bestuur

Het FIN-bureau

Mevrouw drs. S.J. (Suzette) de Boer MSc, directeur
Mevrouw S. (Shanti) Koelers-van Leeuwen MA, communicatie/ledenzaken
Mevrouw F.C. (Nanny) Smid-Nijssse, officemanager
Mevrouw T.Z.R. (Thaïsa) Wiebing MSc, officemanager

FIN - VERENIGING VAN FONDSEN IN NEDERLAND

Jan van Nassaustraat 102, 2596 BW Den Haag
Tel. 070-326.27.53; fax. 070-326.22.29
E-mail: info@verenigingvanfondsen.nl
Websites: www.verenigingvanfondsen.nl, www.finportal.nl, www.finstartersdesk.nl

Veelgebruikte afkortingen:

ANBI	Algemeen Nut Beogende Instellingen
CIO-K	Contactorgaan In Overheidszaken – Kerken
EFC	European Foundation Centre
EUR	Erasmus Universiteit Rotterdam
ECSP	Erasmus Centre for Strategic Philanthropy
GDN	Goede Doelen Nederland
NLFL	Nederland Filantropieland (voorheen: IF - Instituut Fondsenwerving)
SBF	Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie
VU	Vrije Universiteit Amsterdam

Nevenfuncties FIN-bestuursleden

Mr. J.J.J. van Lanschot

- Voorzitter SBF
- Bestuurslid Utrechts Universiteitsfonds
- Bestuurslid Stichting Administratiekantoor Air France KLM 1
- Kamerheer van Z.M. de Koning voor de provincie Utrecht

Ir. B.A.I.M. de Blij

- Bestuurder van de Stichting Deelnemingen Fonds 1818 (uit hoofde van functie)
- Directeur van Het Nutshuis (uit hoofde van functie)
- Lid Rotary 's-Gravenhage-Zuid
- Voorzitter van de Programmaraad van de Stadsomroep Den Haag
- Commissaris bij Stadsherstel Den Haag
- Lid van het Nomination Committee van het European Foundation Centre (EFC)
- Voorzitter van het Regional Foundations Network van EFC
- Voorzitter van de stichting The Hague Club

Mw. drs. F.M. de Pater

- Lid van het Elftal Omarm Amsterdam rond burgemeester Van der Laan

S.H.J.M. Vossenaar MBA

- Bestuurslid Orca
- Bestuurslid Phantasia

Mw. drs. A.A.T. Huijbregts

- Bestuurslid van Villa Joep!

ROOSTER BENOEMEN / AFTREDEN

Naam	Functie	Herbenoemen*/ Aftreden
Dhr. mr. J.J.J. van Lanschot	Voorzitter	2018* /2022
Mw. drs. F.M. de Pater	Vicevoorzitter	2018* /2022
Dhr. ir. B.A.I.M. de Blij	Penningmeester	2019* /2023
Mw. drs. A.A.T. Huijbregts	Lid	2019* / 2023
Mw. S.H.J.M. Vossenaar MBA	Lid	2014* / 2018

Februari 2017